



今、住宅会社の動きから目が離せない。活動領域はさまざまだが、それぞれの土地柄、会社の性格、そして会社をリードする人物の性格、マーケティング戦略……。これは、その個性的な活動で地域に生きる会社のドキュメント。



00棟の受注を掲げる。こうした事業展開を見て感じるのは、なによりもそのスピード感である。それを支えているのは、面倒見のよさと人を引き付けるカ...

Yoneyama Shigenori tatsumi planning

米山茂（よねやま・しげる）／1969年神奈川県生まれ。神奈川県立中沢高等学校卒業後、アパレル関連会社、設備メンテナンス会社勤務を経て、水まわり設備取り付け工事の職人の道へ。91年タツミプランニング創業。96年有明株式会社タツミプランニング設立（2001年株式会社タツミプランニングに組織変更）。企業スローガンは「Life is Treasure（人生は宝）」。

リスマ性、そして明確な目標を掲げて突っ走る姿勢だろう。その勢いの渦に人々を巻き込み、目標を実現させていくなかで信用を勝ち得ていく。不況の最中にも踏ん張...

疾風のごときスピード感

代表取締役

米山茂さん

一昨年の不動産不況の影響は、順調に着工棟数を伸ばしていたタツミプランニングも例外ではなかった。「社員総動員で、絶対にあきらめず、とにかくできることをやりつづけて、乗り切ることができた」と米山茂さん。何事にも屈することなく、全社一丸で目標に突き進むその会社の強さは、いったいどこからくるのだろうか。

現場で築き上げた信用とネットワーク

米山さんがタツミプランニングの前身、タツミ企画を創業したのは1991年。当初はユニットバスやシステムキッチンの取り付け作業を請け負う会社で、米山さん自ら現場に向き仕事にあたっていたそうだ。当時21歳。「地元の友人にも声をかけて」仕事をこなしたというから、みんなから慕われるまともな存在だったのだろう。やがてサイディングを中心とした外装工事も手がけるようになり、少しずつ会社の規模も拡大していく。およそ10年で有明会社、株式会社と組織変更していくのだが、それは、「おそらく神奈川県下でナンバーワンではないか」という規模の外装工事を受注するまで

高気密高断熱を柱にした注文住宅へシフト

「注文住宅の比率を高めたい。そのために新たな体制をつくっていくところですよ」

100棟の住宅をはじめ、これまでタツミプランニングが建ててきたのは、不動産業者から依頼される、いわゆる建て売り住宅だ。

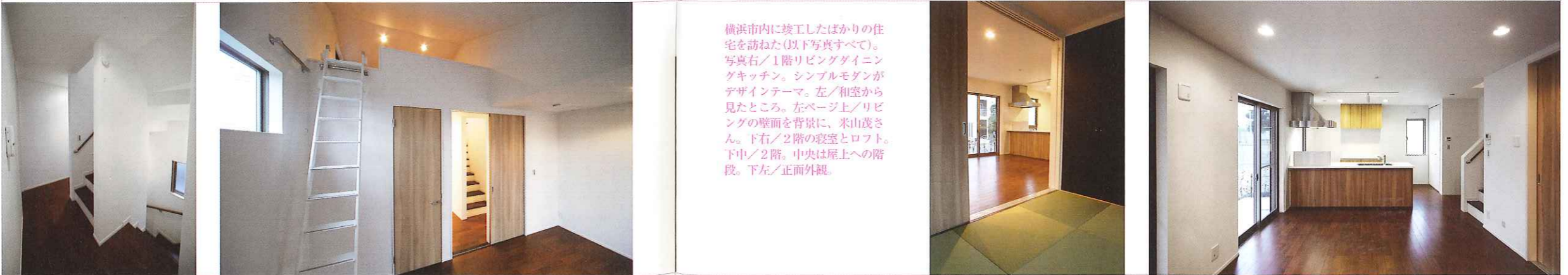
だがライフスタイルが多様化し、人の暮らし方がさまざまになる昨今、「エンドユーザーから直接仕事を依頼される注文住宅にシフト」しようとする方向性を定め直す。そのために昨年、自社の家づくりをわかりやすく説明するパンフレットをつくった。そこで謳われているのは、ウレタン吹付け断熱材を採用した高気密高断熱の家。現場発泡の「フォームライトSL」(*)を自社施工するが、じつはこのウレタン吹付け工事も、住宅建設に本腰を入れる少し前から事業のひとつになっていて、現在でも関東で一番のシェアを誇る。得意の断熱技術を駆使した、性能のすぐれた家。「僕が好きだから」米山さん採用されているシンプルモダンのデザイン。そしてローコスト。タツミプランニング・オリジナルの家は、この3つを武器に売り出し中である。

会社化した1期と比べ、今年度の14期（見込み）の売り上げはおよそ50倍。その勢いは、100年に一度といわれる不況のなかでも変わらない。「こういう時期だからこそ、優秀な人が来てくれる」と積極的に人材を募集し、直近の目標として、従来からの建て売り住宅150棟のほかに、注文住宅1...

「社員はもちろん、まわりの関係者からお客さんからも愛される会社になりたい。そのために行列のできる工務店をつくりたい」と言う。自社設計にこだわらず、設計事務所からの施工依頼や店舗のリフォームなどにも目を輝かせるのは、自分たちが取り込める新しい発見を貪欲に求めているからだ。起業から20年。だがまだ41歳。米山さんの疾風のごときチャレンジは、まだまだこれからが本番である。

*フォームライトSLは現場で吹付け施工をするウレタンの硬質ウレタンフォームの断熱材。吹付け後数秒で約100倍に発泡する(BASF INNOVAC ポリウレタン株式会社)の取り扱い商品。

横浜市内に竣工したばかりの住宅を訪ねた(以下写真すべて)。写真右/1階リビングダイニングキッチン。シンプルモダンがデザインテーマ。左/和室から見たところ。左ページ上/リビングの壁面を背景に、米山茂さん。下右/2階の寝室とロフト。下中/2階。中央は屋上への階段。下左/正面外観。



取材・文/市川幹朗 写真/山下恒徳

Data



tatsumi planning

(株)タツミプランニング
本社所在地 神奈川県横浜市相模区相生町4-75 JTB・YN馬車道ビル8階
電話 045(228)1227
代表取締役 米山茂
会社設立 1996年
従業員数 38名
事業内容 住宅新築事業、リフォーム事業、ウレタン吹付け断熱事業
売上高 19億2,000万円(2009年度・第13期)
URL www.tatsumi-planning.co.jp